

致
香港特別行政區發展局局長
陳茂波 先生 鈞鑒

就著擬議成立海濱管理局意見書，
希望 貴局可接納本會建議，藉此實現一
條由鯉魚門到深水埗連綿不絕的“朝氣
蓬勃、深度綠化、高度初暢達和水質優
良”的海濱長廊！

詳細意見書 見附件



西九新動力 主席
梁美芬

二零一四年十二月十五日

西九新動力
擬議成立海濱管理局意見書
2014年12月15日

香港除了是著名的購物和美食天堂外，美麗的海濱和漂亮的維多利亞港也是吸引無數海內外遊客慕名而來的原因之一！

西九新動力一向非常關注香港海濱的規劃和發展，我們一直建議政府打造一條由鯉魚門到深水埗連綿不絕的“朝氣蓬勃”、深度綠化、高度暢達和水質優良”的海濱長廊！並要求盡快成立“海濱管理局”，去管理維港海濱發展，可以避免現時政出多門的困局，從而實現人民海濱和推動“親水文化”。

因此，我們對擬議成立海濱管理局深表支持，並對此有以下建議：

(1) 務實而為 用人唯才

海濱管理局人數不宜太多，15-20 人左右是一個合理的規模。當中應及地區規劃熟悉本港需要的人士，其中應有全職聘用的專業人士，以具有相關推動落實相關政策提供足夠的支援，亦可避免海濱發展，祇談國際、不談香港市民訴求的形象工程。另外，海濱管理局應制定短期和長期工作計劃，採取「先易後難」的方式進行海濱規劃和發展，切勿好大喜功，最終成為一個“大白象”，甚至發生破壞香港海濱環境的事情。

(2) 司長統領 跨局合作

海濱發展除了要綠化海濱兩旁、打通障礙，亦需要水質改善的配套，當中牽涉許多政策局和部門，因此我們認為必須由政務司司長擔任主席，方能協調和推動政府各部門配合管理局的工作。

(3) 公眾參與 集思廣益

為了讓海濱管理局更具公開和透明度，我們建議在董事局內可以適當地加入區議員和立法會議員，將市民聲音納入董事局。並在董事局以下設立工作小組，在九個海濱行政區的區議會都應有區議員加入相關的工作小組，工作小組可以就具體發展計劃設立公眾論壇，讓更多基層市民有機會加入發表意見，令海濱發展既有國際視野，又能著重本地文化的元素。

(4) 加入商業發展元素

海濱發展除了由政府帶動，民間參與提供意見，參考外國成功經驗，亦需要商業元素的配合，從而帶動海濱兩旁部分地段可供適合海濱的文化藝術及商業活動，以帶動海濱的使用。例如紅磡接連尖沙咀的海濱，有一個掉空了數年的碼頭，長期浪費。若能加入文化或商業元素，配合海濱遊人的使用，定能使該處生氣勃勃，耳目一新。

(5) 接受公眾監督

海濱管理局根據法例成立，由法例監管，不單祇向立法會匯報工作，亦應定期向區議會匯報，更有效地讓公眾監督。

(6) 有效鏈接 公眾暢達

為了讓市民大眾能真正感受和享用香港美麗的海濱，我們可以參考外國成功的例子，在適當的地方以高架橋或浮橋等，接連未能打通的海濱部分，並研究與內區居民的交通接連性和暢達性，例如提供水上的士服務等。

-完-